

ДЕЛО НЕ В ВЕЗЕНИИ

Специализированный курс
для производителей, работающих под заказ:

«Полный набор решений
и бизнес-процессов для существенного
увеличения прибыли без инвестиций».

Сезон 16: 15-16 ноября 2017 года
Продолжительность – 2 дня



- Основные предпосылки ТОС в управлении производством и 5 фокусирующих шагов ТОС.
- Основная «болезнь» производителей под заказ – выполнение заказов не вовремя и длительные сроки исполнения заказов. Корневые причины основной «болезни» производителей под заказ.
- Решение для производителей с ограничением внутри производства: полный набор решений ТОС («Упрощенный Барабан-Буфер-Канат») для повышения пропускной способности текущих мощностей предприятия.
- Какие решения должны быть приняты и внедрены для обеспечения высокого уровня выполнения заказов в пределах обещанных сроков (каким образом сделать процент своевременного выполнения заказов, близким к 98%).
- Какие операционные изменения должен сделать производитель подзаказного типа для существенного сокращения сроков производства заказа (ускорить вдвое или втрое).
- Каким образом строится работа отдела снабжения в предлагаемых решениях.
- Система мониторинга потенциальных узких мест и система управленческих решений по их расширению.
- Изменение текущей системы оценки эффективности производства на другие управленческие показатели.

Результатом Вашей работы на модуле станет:

- 1) Полный инструментарий для ускорения выполнения заказов, а также – существенного увеличения DDP в логике и в соответствии с решениями ТОС.
- 2) Решения, позволяющие максимально эффективно использовать производственные мощности, разумно расставлять приоритеты в производстве и увеличить собственные продажи.
- 3) Механизм непрерывного улучшения POOGI – как его запустить, как пользоваться и как инвестировать в будущем согласно его показателям.

В специализированном курсе для производителей все предложенные алгоритмы достаточны для того, чтобы участники смогли реализовать предложенные решения у себя и получить существенный дополнительный доход без инвестиций (пока на имеющихся мощностях и продуктовом портфеле).

До участия в данном модуле рекомендуется прочитать книги Эли Голдратта «Цель» и «Цель - 2: Дело не в везении».



День первый: 15 ноября 2017 года (среда)

09:45 - 10:00 Регистрация участников, утренний кофе

Тема секции: «В чем проблема? Основные нежелательные явления (НЖЯ) производителей, которые работают под заказ, при общепринятой системе управления и в зависимости от размещения ограничения»

10:00 - 11:30	<ul style="list-style-type: none">• Текущая «система координат»: методы оценки эффективности производства, работающего под заказ (своевременность исполнения заказов (DDP), длительность исполнения заказов, уровень загрузки мощностей, уровень незавершенного производства, уровень производственных потерь и брака, себестоимость выполненного заказа и принятие решения «принять заказ или нет» (выгоден или нет), пр.). Желаемые и текущие значения таких показателей• Что мешает достигать лучших результатов? Определение нежелательных явлений (НЖЯ) производителей, работающих под заказ. Нюансы восприятия производителями своего типа производства - как определяется, работает ли производитель исключительно под заказ или нет• Использование инструмента ТОС «Диаграмма конфликта» для более глубокого исследования проблем, которые стоят в основе НЖЯ. Определение корневой проблемы, вызывающей большую часть НЖЯ в производственной подзаказной среде
---------------	---

11:30 - 12:00 Кофе-брейк

Тема секции: «Текущее ограничение у производителей, работающих под заказ: где оно расположено и как это влияет на управление производственной компанией в целом»

12:00 - 13:30	<ul style="list-style-type: none">• Общее описание ТОС как философии управления системами• 5 фокусирующих шагов ТОС• Как определить расположение ограничения у производителей? Где сегодня находится ограничение у большинства производителей?• Общепринятая система управления производством под заказ: 1) система создания производственной программы, 2) система создания плана закупок сырья и материалов, 3) система запуска сырья в производство (частота и производственные партии), 4) текущая система производственных приоритетов, 5) внесение оперативных корректировок в производственную программу на основании изменения плана продаж• Влияние текущих политик управления производством на корневой конфликт и большую часть НЖЯ. Понимание того, что изменить
---------------	--

13:30 - 14:30 Ланч

Тема секции: «Какие текущие политики управления производством должны быть изменены. Ради чего?»

14:30 - 16:00	<ul style="list-style-type: none">• Решение для производителей, работающих под заказ: методы обеспечения уровня выполнения заказов, близкого к 98%. Заморозка заказов в производстве• Система приоритетов запуска заказов в производство.• Решения, позволяющие увеличить скорость выполнения заказов. Определение понятий: время исполнения заказа в целом (lead time) и время физической обработки заказа (touch time). Управленческие решения для производителей, работающих под заказ, в зависимости от соотношения lead time и touch time• Понятие Ресурса с ограниченной мощностью (РОМ). Система «Барабан-Буфер-Канат» для подзаказного типа производства.
---------------	--



	<ul style="list-style-type: none"> • В каких случаях и какие производственные заказы являются собой проект и требуют применения решений из проектной среды
16:00 - 16:30	Кофе-брейк
Тема секции: «В чем проблема? В чем направление решения?»	
16:30 - 18:00	<ul style="list-style-type: none"> • Групповая работа с практическими кейсами • Индивидуальная работа с производственным симулятором, демонстрирующим результаты работы подзаказного производства с применением традиционных подходов управления операционными процессами и результаты, получаемые за счет изменения системы работы на основании обсужденных ранее новых рекомендуемых решений ТОС
18:00: Завершение первого дня передачи знаний	
День второй: 16 ноября 2017 года (четверг)	
09:45 - 10:00	Утренний кофе
Тема секции: «Какие текущие политики управления производством должны быть изменены. Ради чего?» (продолжение)	
10:00 - 11:30	<ul style="list-style-type: none"> • Планирование закупок сырья и материалов в соответствии с новыми принципами: определение позиций ТМЦ, которые должны быть переведены в статус «буферных» и определение позиций ТМЦ, которые должны быть переведены в статус «подзаказных» • Управление буферами ТМЦ: принципы пополнения, основание для формирования заявки на пополнение буферных ТМЦ, система Динамического управления буферами (ДУБ) • Управление подзаказными ТМЦ: принципы пополнения, основание для формирования заявки на пополнение подзаказных ТМЦ • Система принятия решений о запуске в производство того или иного заказа в зависимости от того, где в данный момент ограничение. Какие показатели локальной эффективности должны быть устранины в производстве • Система приоритетов в производстве: какие заказы и когда запускать в производство в первую очередь, какие - во вторую, какие - в третью
11:30 - 12:00	Кофе-брейк
Тема секции: «Какие текущие политики управления производством должны быть изменены. Ради чего?» (продолжение)	
12:00 - 13:30	<ul style="list-style-type: none"> • Рекомендуемые показатели оценки эффективности производства: методология расчета, интерпретация, система принятия управленческих решений. Рекомендуемая система мотивации производственного персонала
13:30 - 14:30	Ланч
Тема секции: «Дальнейшие шаги для улучшений»	
14:30 - 16:00	<ul style="list-style-type: none"> • Методология постоянного мониторинга «узких мест» и как его запустить в компании • Определение приоритетов для инвестирования и действия по улучшению системы



	<p>(куда инвестировать в первую очередь для ускорения потока движения товара) на основании методологии постоянного мониторинга «узких мест»</p> <ul style="list-style-type: none">• Новая система мотивации для менеджмента высшего и среднего звена, управление производством на основании обсужденных ранее показателей
16:00 - 16:30	Кофе-брейк
Тема секции: «Резюме и рекомендации Консультантов для производителей, работающих под заказ»	
16:30 - 18:00	<ul style="list-style-type: none">• Дерево Стратегии и Тактики для производителей, работающих под заказ: построение конкурентного преимущества на основе новых операционных умений: приоритеты и последовательность изменений• Работа над процессом коммуникации изменений сотрудникам внутри компании - преодоление уровней сопротивления (методология). Практическое задание - формирование «Матрицы изменений»• Продажа новой системы работы клиентам компании - методология и рекомендации. Формирование «Матрицы изменений»• Ответы на оставшиеся вопросы• Список рекомендуемых дополнительных методологических материалов
18:00: Завершение тренинга и вручение Сертификатов	

Отзывы некоторых участников программы:

Андрей Лимонов, директор ООО «Компания «Салита»

«О курсе для производителей на склад по Теории ограничений я слышал от знакомых из компаний, которые благодаря ТОС достигли хороших результатов. Модуль очень понравился, я доволен. Сейчас буду обдумывать, как применить эти решения к реалиям нашего производства».

Григорий Несвит, заведующий производства ПФ «SDI studio»

«Обучение очень понравилось. Поскольку я новичок в ТОС - немного сложно было разобраться в терминологии. Модуль хорошо разъяснил подход и методологию ТОС. Сейчас мне нужно время для «переваривания». Применительно для нашего производства - такой подход важен и очень нужен».

Анжела Петренко, Начальник отдела снабжения ПАО «Днепротяжмаш»:

«С ТОС мы знакомы по книгам, видео-лекциям, а также, прошли обучение на внутренних тренингах и конференции Apple Consulting® в Киеве. На курсе мы получили ответы на те вопросы, которые стали возникать в процессе знакомства с решением Теории ограничений для нашего типа производства. На курсе на большую часть наших вопросов мы получили конкретные разъяснения от Андрея Колотова. К примеру, на нашем предприятии долгосрочные заказы. Вопрос заключался в том, стоит ли разбивать заказ на циклы или делать общее обеспечение заказа. Андрей подтвердил нашу догадку, что действительно целесообразно разбить обеспечение на циклы - металлургическое производство, основное производство, механика и сборка и т.д.

Дополнительный курс о денежном ограничении в компаниях, на мой взгляд, вообще уникален. В кризис нехватка денежных средств ощущается острее, не устранив это ограничение, вы не можете перейти к каким-либо другим улучшениям в компании».

Стоимость программы: 9 600 грн. (с НДС при оплате в kmbs)

8 400 грн. (без НДС при оплате в Apple Consulting®)



Включает:

- Все два дня обучения
- Работу с профессиональными преподавателями
- Индивидуальный комплект учебных материалов
- Доступ к информационным ресурсам kmbs
- Кофе-паузы

Не включает:

Ланч

Особые финансовые условия:

- Для двух участников от одной компании - скидка 5%.
- Для троих и более участников от одной компании – скидка 10%.
- Для участников одной цепи поставок (клиентов и / или поставщиков) – скидка 10% + возможность получить индивидуальные консультации преподавателей бизнес-курса «Дело не в везении»
- Для участников, желающих сразу купить все модули бизнес-курса «Дело не в везении» - скидка 15% на все модули при осуществлении 100%-ой предоплаты за весь бизнес-курс.

Интересные возможности:

- Вы можете заказать именной подарочный Сертификат для любого человека, которому Вы бы хотели подарить участие в данном модуле или в любом другом модуле бизнес-курса «Дело не в везении».
- Все участники данного имеют право бесплатно впоследствии посещать этот же модуль для совершенствования полученных знаний.

Место проведения:

kmbs [Киево-Могилянская Бизнес Школа],
Киев, Подол, район Контрактовой Площади,
ул. Волошская 8/5, 4 корпус НаУКМА, 4 этаж.

Для получения ответов на все Ваши вопросы обращайтесь:

Мария Франовская (kmbs)
менеджер программ управленческого развития
maria.franovska@kmbs.ua

Тел: +38 099 275 4571, +38 (044) 490 66 35
Детали на сайте: www.kmbs.ua

Инна Стеценко,
консультант по маркетингу Apple Consulting®
i_stetsenko@applecons.com.ua

Тел.: +38 (044) 495 27 28, +38 (044) 495 27 29
Моб.: +38 050 696 45 63

Детали на сайте: www.applecons.com.ua



Присоединяйтесь к ТОС-сообществу на Facebook и получайте самый свежий контент и комментарии ТОС-экспертов: группа «ТОС (теория ограничений, Голдратт)»:
<https://www.facebook.com/groups/tocinukraine/>

Даже если сейчас Вы впервые услышали о Теории ограничений или уже по каким-то причинам считаете, что ТОС Вам не поможет, предлагаем бесплатно прослушать 4-х часовой видео-курс Apple Consulting®: «Введение в ТОС и Мыслительные процессы» на первом в Украине портале бесплатного on-line образования Prometheus:
http://courses.prometheus.org.ua/courses/NaUKMA/TC101/2015_T1/about